

**Master di II livello in  
“Scienze amministrative e innovazione nella pubblica amministrazione”  
(MasterPA)**

**a.a. 2025/2026**

**CALENDARIO DELLE ATTIVITÀ DIDATTICHE**

**ORE 14.30-19.30**

**modulo I - INNOVAZIONI NEL PROCEDIMENTO E NEL PROVVEDIMENTO  
AMMINISTRATIVO**

*(Coordinatori: Elisa Scotti e Matteo Gnes)*

[IUS/10 - 6 CFU – 30 ore]

- 9 aprile *I principi dell'azione amministrativa. L'urgenza di un'amministrazione non di forme ma di risultati*  
(Prof.ssa Elisa Scotti, professoressa ordinaria di diritto amministrativo, Direttrice del MasterPA, UniMC)  
[Docente in presenza - Aula 4 - UNIMC](#)
- 10 aprile *LECTIO INAUGURALIS*  
(Prof.ssa Elisa Scotti, Pres. Giancarlo Montedoro, Presidente della VI sez. del Consiglio di Stato, Pres. Federica Celestini, Presidente Agenzia Italiana Gioventù)  
[Docenti in presenza – Aula Loggia del Grano - UNIMC](#)
- 16 aprile *Quando a decidere sono più soggetti pubblici: the joint decision tragedy e la strategia della conferenza di servizi*  
(Dott. Carlo Notarmuzi, Presidenza Consiglio dei Ministri)
- 17 aprile *La semplificazione nella scrittura. Il provvedimento amministrativo ed i suoi elementi. Un'esperienza di drafting*  
(Prof. Alessandro Cioffi, professore ordinario di diritto amministrativo, Università del Molise)
- 23 aprile *La decisione pubblica tra autorità e consenso*  
(Prof. Fulvio Costantino, professore associato di diritto amministrativo, UniMC)
- L'invalidità del provvedimento tra tutela e autotutela (ore 17-19.30)*  
(Prof. Paolo Lazzara, professore ordinario di diritto amministrativo, Università Roma Tre)
- 24 aprile *Il procedimento amministrativo. Ritardi, inerzia e silenzio: quali rimedi? Le semplificazioni amministrative*  
(Prof. Matteo Gnes, professore ordinario di diritto amministrativo, Co-direttore del MasterPA, UniUrb)

***modulo II* - DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA  
E CODICE DELL'AMMINISTRAZIONE DIGITALE**

*(Coordinatori: Elisa Scotti e Fulvio Costantino)*

[IUS/10 - 4 CFU – 20 ore]

- 7 maggio **PROVA INTERMEDIA MODULO I**  
*Amministrazione e Codice dell'amministrazione digitale*  
(Prof. Simone Calzolaio, professore associato di diritto costituzionale, UniMC)
- 8 maggio *Il futuro digitale tra tecnologia ed etica*  
(Prof. Emanuele Frontoni, professore ordinario di informatica, UniMC  
Prof. Benedetta Giovanola, professoressa ordinaria di filosofia morale, UniMC )
- 14 maggio **RECUPERO PROVA INTERMEDIA MODULO I**  
*Organizzazione amministrativa e anticorruzione*  
(Prof. Fulvio Costantino, professore associato di diritto amministrativo, UniMC)
- 15 maggio *Amministrazione nazionale e amministrazione europea*  
(Prof. Matteo Gnes, Co-direttore MasterPA)  
[lez. mod. III]

***modulo III* - TRASFORMAZIONE DELL'ORGANIZZAZIONE  
E DEL RAPPORTO DI LAVORO CON LE PP.AA.**

*(Coordinatori: Matteo Gnes, Paolo Pascucci e Stefano Villamena)*

[IUS/10 e IUS/07 - 6 CFU – 30 ore]

- 21 maggio **PROVA INTERMEDIA MODULO II**  
*La responsabilità amministrativa*  
(Dott. Nicola Francioni, Corte dei Conti)
- 22 maggio *La sicurezza sul lavoro nelle pubbliche amministrazioni*  
(Prof. Angelo Delogu, ricercatore e professore aggregato di diritto del lavoro, UniUrb)
- La responsabilità per reato proprio nella pubblica amministrazione*  
(Prof. Gabriele Marra, professore associato di diritto penale, UniUrb)
- 28 maggio **RECUPERO PROVA INTERMEDIA MODULO II**  
*Archiviazione e conservazione digitale*  
(Prof. Stefano Pigliapoco, professore ordinario di archivistica, UniMC)
- 29 maggio *Transizione digitale e istituzioni pubbliche*  
(Dott. Francesco Sbordone, Innovation Project Manager - Esperto del Dipartimento per la trasformazione digitale)  
[lez. mod. II]
- 4 giugno *La comunicazione pubblica e istituzionale nell'era digitale*  
(Prof.ssa Gea Ducci, professore associato di sociologia dei processi culturali e comunicativi, UniUrb)

5 giugno *La disciplina del pubblico impiego*  
(Prof. Stefano Villamena, professore ordinario di diritto amministrativo, UniMC)

***modulo IV* – LA GESTIONE DELLE RISORSE  
NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI**  
(Coordinatori: Daniele Binci ed Ernesto Tavoletti)  
[SECS-P/08 E SECS-P/10 - 6 CFU – 30 ore]

11 giugno **PROVA INTERMEDIA MODULO III**  
*Introduzione al project work; approccio per processi; modelli per la gestione dei processi*  
(Prof. Ernesto Tavoletti, Professore associato di economia e gestione delle imprese, UniMC)

12 giugno *Performance management e gestione del cambiamento. Modelli teorici ed approcci empirici nel settore pubblico I*  
(Prof. Daniele Binci, Ricercatore, Università degli Studi Niccolò Cusano;  
Dott. Silvano Marchegiani, Ex Segretario Generale Provincia di Macerata)

18 giugno **PROVA DI RECUPERO MODULO III**  
*Seminario. Transizione Digitale nella PA: Tecnologia, Cambiamento e Risorse Umane*  
(Prof. Daniele Binci, Ricercatore, Università degli Studi Niccolò Cusano)  
*Performance management e gestione del cambiamento. Modelli teorici ed approcci empirici nel settore pubblico II*  
(Prof. Daniele Binci, Ricercatore, Università degli Studi Niccolò Cusano)

19 giugno *Gestione delle risorse, sostenibilità e circolarità. Approcci teorici e casi empirici*  
(Prof.ssa Natalia Marzia Gusmerotti, Prof.ssa Associata Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”)

25 giugno *Amministrazione Trasparente – normativa, adempimenti e modalità operative*  
(Dott. Luca Ricciotti, PhD - Esperto in Trasparenza e Performance Management -  
Presidente OIV, NdV. OdV)

26 giugno *Performance e PIAO*  
[Ore 12:00-17:00]  
(Dott. Luca Ricciotti, PhD - Esperto in Trasparenza e Performance Management -  
Presidente OIV, NdV. OdV)

***modulo V* - NOVITA' SUI CONTRATTI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI**  
(Coordinatori: Elisa Scotti, Matteo Gnes e Carlo Contaldi La Grotteria)  
[IUS/10 - 6 CFU – 30 ore]

2 luglio **PROVA INTERMEDIA IV MODULO**

*La disciplina dei contratti pubblici nel nuovo codice: un inquadramento sistematico*  
(Avv. Carlo Contaldi La Grotteria, Foro di Roma)

3 luglio *Il procedimento di gara: bandi di gara e bandi tipo. Il ruolo dell'ANAC*  
(Avv. Filippo Cece, Foro di Roma)

8 luglio *I criteri di aggiudicazione*  
(Prof. Davide Palazzo, Ricercatore in diritto amministrativo, Università Roma Tre)

9 luglio **RECUPERO PROVA INTERMEDIA MODULO IV**  
**PROVA INTERMEDIA IN PRESENZA / URBINO**  
**(Aula 3, Piazza Gherardi Scienze Politiche, dalle ore 12.00)**

*I soggetti: amministrazioni aggiudicatrici e operatori economici*  
(Avv. Enrico di Ienno, Foro di Roma)

16 luglio *L'amministrazione di prestazione: servizi pubblici, contratti e partenariato pubblico e privato*  
(Dott. Alessandro Berrettini, Ricercatore in diritto amministrativo, UniMC)

17 luglio **PROVA INTERMEDIA IN PRESENZA / MACERATA**  
**(Dip. SPOCRI, Loggia del Grano, dalle ore 12.00)**  
*L'esecuzione dei contratti*  
(Avv. Federico Fedrizzi, Foro di Trento)

**\*\*\*PAUSA ESTIVA\*\*\***

## **INFORMAZIONI**

Il calendario potrà subire variazioni, che saranno tempestivamente comunicate.

Le lezioni si svolgeranno, dalle ore 14.30 alle ore 19.30, in modalità di videoconferenza sulla piattaforma Teams.

Ove espressamente indicato nel calendario, la classe avrà l'opportunità di seguire le lezioni oltre che via Teams, anche in presenza, nell'Università degli Studi di Macerata o di Urbino.

Le prove si svolgeranno con modalità di prova scritta e si terranno, nelle date indicate, alle ore 13.30